

## 事業活動の概況に関する事項

### I 組合等の指導・支援

#### 1. 組合等の指導の状況

(1) 巡回指導事業の実施 ※〔 〕はR4年度実績

(件)

組 合 別	会 員	非 会 員	計
事業協同組合	511	20	531
事業協同小組合	－	－	－
信用協同組合	－	－	－
協同組合連合会	1	－	1
企業組合	5	－	5
協業組合	11	－	11
商工組合	28	－	28
商工組合連合会	－	－	－
商店街振興組合	48	－	48
商店街振興組合連合会	15	－	15
その他の組合	72	280	352
未組織事業者	－	40	40
共同出資会社	－	－	－
公益法人	－	－	－
計	691〔665〕	340〔324〕	1,031〔989〕

(2) 窓口相談の実施 ※〔 〕はR4年度実績

(件)

相 談 事 項	会 員	非 会 員	計
設 立 相 談	14	145	159
組 合 管 理 相 談	3,174	818	3,992
組 合 事 業 経 営 相 談	427	104	531
経 理 相 談	325	69	394
税 務 相 談	30	9	39
金 融 相 談	23	10	33
共 同 施 設 の 審 査 相 談	3	－	3
労 働 相 談	32	2	34
価 格 協 定 相 談	1	－	1
官 公 需 相 談	44	－	44
省 エ ネ ル ギ ー 相 談	7	－	7
情 報 化 相 談	49	3	52
そ の 他 相 談	537	487	1,024
計	4,666〔4,660〕	1,647〔1,694〕	6,313〔6,354〕

## 2. 組合及び中小企業への支援事業

### (1) 既存組合の成長支援と充実・強化

#### ① 各種アドバイザー等派遣事業による支援

組合が抱える諸問題の解決及び活性化を目的に企業連携支援アドバイザーの派遣を受けた会議に参画し、組合運営上の諸課題解決等について側面的に支援を行った。

対象組合	出席回数	出席人数
呉花見橋通商店街（振）	2回	延べ4人

#### ② 高度化診断事業への支援

広島県が実施した集団化・共同化等の中小企業高度化事業に関し、当中央会も参画しその推進を図った。

事業名	組合名
設備リース事業	中国ガス事業（協）
小売商業施設集約化事業	（協）サングリーン

### (2) 商店街の活性化・運営に対する支援

広島県商店街振興組合連合会の事務局として、商店街に対する次の事業を行った。

#### ① 指導事業

巡回件数 延べ30回

#### ② 商店街人材養成研修事業

##### 【研修会】

対象	内容	回数	出席人数
絵のまち通り商店街（振）、街づくり関係者、行政関係者等	空き店舗の解消に向けた取組や非組合員等との連携強化により、組合員増加を実現した具体的事例を学び、商店街の新たな事業展開に繋げるため、先進的な取組実績のある商店街を視察した。	視察 1回 報告会 1回	視察 7人 報告会 24人
広島市中央部商店街（振）連合会 会員 商店街経営者	各商店街及びエリアの発展の足がかりとするため、若手経営者を中心メンバーとするDX事業化検討委員会にて先進地視察を行った後、視察報告会にて地元商店街でのDX導入ポイントの共有を図った。	視察 1回 報告会 1回	視察 6人 報告会 15人
尾道本通り商店街連合会及び会員商店街の役員	持続可能な商店街を目指したビジョンの策定に向け、定款及び規約等のルールの見直しや、全国のまちづくりの成功事例を参考にし、検討すべき課題を再認識することを目的に研修会を実施した。	3回	延べ 75人

【講習会】

対 象	内 容	回数	出席人数
広島県商店街（振） 連合会の組合員・役 職員等	県内の各商店街及びエリアの活性化に繋げていくため、各商店街が抱える課題の整理や関係者との連携のあり方、地域における合意形成の図り方などの具体的な事例について学び、商店街エリアのマネジメントについて考えるきっかけ作りとして研修会を実施した。	1回	14人

③ 情報収集発信事業

会員宛メールにて行政及び支援機関の各種情報・商店街振興施策情報等について情報発信を行った。

(3) 青年中央会への支援

広島県青年中央会の事務局として、青年中央会及び組合青年部に対し人的・財政的支援を行った。

① 広島県青年中央会海外研修

開催年月日	開催場所	内 容	参加人数
6. 2.22 ～25	フィリピン (マニラ)	研修内容 ・ ジェトロマニラ事務所による現地一般経済事情及びビジネス環境等のブリーフィング ・ Asian Dream Manpower Service Inc（送出国）との技能実習生に係る意見交換等	10人

② 組合青年部活動助成事業

広島県青年中央会が、組合青年部の活動を促進するために、研修会等の支援を行った。

開催年月日	対象組合青年部	内 容	出席人数
5. 4.28	福山地方鑄造工業 (協) 青年部	○講演会 「備後福山における鑄造業発達の歴史」	34人
5. 7. 8	広島県電気工事 (工) 青年部	○研修会 ・ 第1部：「コミュニケーションの大切さ」 ・ 第2部：意見交換会	64人
5.10.14	広島県生コンク リート(工)青年部	○ブース展示 「ひろしま建設フェア2023（建設産業の将来の担い手候補である小中学生等の次世代への魅力発信）」	24人
5.10.28～29	広島県板金（工） 青年部	○研修会 「建築板金業の基本能力である「技能」の向上（ロケットストーブの製作）」	40人
5.12. 7	広島県東部機械金 属工業（協） 東青会	○研修会 「財務、労務、人材育成、組織運営、研究開発、新技術導入等に関する青年経営者として身につけておくべき経営マネジメント能力・スキルの向上」	14人

③ 後継者育成事業

広島県青年中央会が、組合青年部の活動を促進するため、所属員の一層の発展に期することを目的に、業界の若者同士での出会いの場の提供を行った。

開催年月日	開催場所	内 容
5.11. 5	白龍湖観光農園	青年中央会会員組合の従業員を対象に、婚活イベント事業「青空コン BBQ & 梨狩り&レクリエーション」を開催した。

④ 全国中小企業青年中央会関連行事

開催年月日	開催場所	内 容
5. 6.16	江陽グランドホテル	<ul style="list-style-type: none"> <li>○通常総会               <ul style="list-style-type: none"> <li>・2022年度事業報告書、財産目録、貸借対照表、収支決算書及び剰余金処分案について</li> <li>・2023年度事業計画（案）及び収支予算（案）について</li> <li>・2023年度会費の額及びその徴収方法（案）について</li> </ul> </li> <li>○UBAサミット               <ul style="list-style-type: none"> <li>・テーマ：都道府県中央会（親会）との連携について / イベント運営について</li> </ul> </li> </ul>
5.11.10	高知県立県民文化ホール オレンジホール	<ul style="list-style-type: none"> <li>○第1部（講演会）               <ul style="list-style-type: none"> <li>・テーマ：人間を育む経営</li> <li>・講 師：株式会社ビスタワークス研究所 代表取締役社長 大原 光泰 氏</li> </ul> </li> <li>○第2部（講演会）               <ul style="list-style-type: none"> <li>・テーマ：経営力を向上させる事業継続活動の真意 ～BCPから事業継続活動へ～</li> <li>・講 師：事継舎 代表 佐藤 雅信 氏</li> </ul> </li> <li>○第3部（パネルディスカッション）               <ul style="list-style-type: none"> <li>・テーマ：経営力を向上させる事業継続活動について</li> <li>・ファシリテーター：事継舎 代表 佐藤 雅信 氏</li> <li>・パネラー：全国UBAブロック代表者</li> </ul> </li> </ul>

⑤ 中国ブロック組合青年部関連行事

開催年月日	開催場所	内 容
5. 7.14	米子ワシントンホテルプラザ	<ul style="list-style-type: none"> <li>○中国ブロック通常総会               <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和4年度事業報告並びに決算関係書類承認の件</li> <li>・令和5年度事業計画並びに収支予算決定の件</li> </ul> </li> <li>○研究会               <ul style="list-style-type: none"> <li>・各県の活動報告、全国青年中央会事業の報告など</li> </ul> </li> <li>○視 察：千代むすび酒造（株）岡空本店</li> </ul>
6. 3. 1	岡山芸術創造劇場ハレノワ	<ul style="list-style-type: none"> <li>○研究会               <ul style="list-style-type: none"> <li>・青年部活動及び今後の青年中央会についての意見交換</li> <li>・全国中小企業団体青年中央会事業について</li> </ul> </li> <li>○講演会               <ul style="list-style-type: none"> <li>・テーマ：一人じゃできない！多くの仲間とプロジェクトに取組む方</li> <li>・講 師：岡山表町南部商店街振興組合 代表理事 矢部 久智 氏</li> </ul> </li> <li>○視 察：ハレノワ内部の見学及び表町商店街内</li> </ul>

(4) 中小企業等への支援

① 経営革新等支援機関業務（認定支援機関業務）

認定支援機関として、中小企業等が抱える経営課題等に関する相談対応・支援を行った。

a. 相談

補助金申請	180件
助成金等申請	48件
先端設備導入計画	45件
経営力向上計画	11件
創業	2件
販路開拓・販売促進	47件
生産性向上	31件
事業計画	57件
経営革新計画	13件
事業継続力強化計画	1件
税制	4件
労務管理	9件
資金調達	8件
事業承継	22件
情報化	26件
その他（支援情報等）	27件
計	531件

b. 成果

先端設備導入計画認定	14件
経営力向上計画認定	4件
経営革新計画承認	6件
事業継続力強化計画認定	1件
広島市物価高騰対応チャレンジ応援事業採択	1件
事業再構築補助金採択	11件
計	37件

## Ⅱ 広島県指定補助事業

### 1. 中小企業連携組織等支援事業費

#### (1) 情報化支援事業

##### ① 情報化講習会の開催

情報セキュリティ対策の必要性に対する理解を深め、事業継続を可能にする組織づくりに向けた第一歩としてのIT-BCPの策定について学ぶことを目的に開催した。

開催年月日	開催場所	テーマ等	出席人数
5. 6. 5	広島グランドインテリジェントホテル	・講師：株式会社ひらめきデザイン 代表取締役 梶川 祐朗 氏 ・テーマ：外国人技能実習生受入組合のDX化に向けて	29人
5.12.12	TKP ガーデンシティ広島駅前大橋	・講師：ミネルヴァベリタス株式会社 代表取締役 松井 裕一朗 氏 ・テーマ：サイバー攻撃から組織を守る！情報セキュリティと事業継続～IT-BCPによる供給責任を果たす組織作り～	15人

#### (2) 講習会開催事業

##### ① 次世代リーダーの育成

##### a. 後継者等講習会

開催年月日	開催場所	内容	出席人数
6. 1. 25	リーガロイヤルホテル広島	(株) 帝国データバンク広島支店情報部部長の土川 英樹 氏を講師に招き、「広島県の景気動向および倒産動向 ～リスク増加に備え、様々な視点から深める取引先管理～」と題して、先を見据えた与信管理の考え方などについての講演を行った。	59人

##### b. 後継者等研究会

開催年月日	開催場所	内容	出席人数
5. 9. 6	リーガロイヤルホテル広島	湯崎広島県知事を招き、「県知事を囲んでの集い」を開催。湯崎知事からは広島県の施策やその取組に関する講演が行われた。	53人

##### ② 管理者等講習会

##### a. 組合・中小企業予防法務セミナー

費用対効果が高いといわれている予防法務に具体的にどのように取り組んでいけば良いの

か事例を交えた実践的なセミナーをパネルディスカッション形式で開催した。

開催年月日	開催場所	テ ー マ 等	出席人数
5. 7.10	TKPガーデンシティ PREMIUM広島駅前 (会場・オンライン 併用)	・講 師：弁護士 久保 豊年 氏 弁護士 坂田 英俊 氏 弁護士 大山口 鉄朗 氏 弁護士 三保 友佳 氏 ・テーマ：戦わずして勝つ！事例に学ぶ予防 法務	58人

b. 売上UPのためのオンラインショップセミナー

オンラインでの販売ノウハウの不足等により、ECサイトを開設したものの、満足のいく売上獲得に苦戦している事業者の課題解決支援のため、EC市場の動向を捉えるとともに、実際にオンラインショップで適切に顧客アプローチを行い、売上を上げていくためのテクニックを紹介した。

開催年月日	開催場所	テ ー マ 等	出席人数
5. 9.27	合人社ウェンディひ と・まちプラザ (会場・オンライン 併用)	・講 師：ヤフー株式会社 ソリューション営業部 松村 隆仁 氏 コマース広告営業部 内山 康哉 氏 ・テーマ：売上UPのためのオンラインショッ プセミナー ・内 容：①今こそECサイトにチャレンジ しよう ②ECサイトを運用する心構え ③ECサイトで売上をUPするテク ニック ④出店方法に関して	12人

c. 売上UPのためのオンラインショップ構築プログラム

オンラインショップによる販路拡大を目指す事業者を対象に、オンラインショップの見せ方、広告活用等の具体的な販売機会の創出に繋がる手法を身につけるワークショップを4回にわたり開催した。

開催年月日	開催場所	テ ー マ 等	出席人数
5.11.10	広島県中央会会議室	・講 師：LINEヤフー株式会社 コマース広告営業部 真山 昌 氏 内山 康哉 氏 ・テーマ：売れるための効果的な施策とお客 様を惹き付けるワザ伝授スキル アップ講座	7人

5.12. 8	合人社ウエンディひと・まちプラザ	<ul style="list-style-type: none"> <li>・講 師：LINEヤフー株式会社 トラベル統括本部 隼田 正洋 氏</li> <li>・講 師：LINEヤフー株式会社 COMARS広告営業部 内山 康哉 氏</li> <li>・テーマ：お客様の目にとまる商品写真の撮り方</li> </ul>	5人
6. 1.25	広島県中央会会議室	<ul style="list-style-type: none"> <li>・講 師：LINEヤフー株式会社 COMARSカンパニーショッピング 統括本部 堀口 直樹 氏 柿澤 真平 氏</li> <li>・講 師：LINEヤフー株式会社 COMARS広告営業部 内山 康哉 氏</li> <li>・テーマ：広告×キーワード対策による販売 促進実践～スキルアップ講座</li> </ul>	6人
6. 2.15	広島県中央会会議室	<ul style="list-style-type: none"> <li>・講 師：LINEヤフー株式会社 COMARS広告営業部 真山 昌 氏</li> <li>・講 師：LINEヤフー株式会社 COMARS広告営業部 内山 康哉 氏</li> <li>・テーマ：次につながるECサイト運営の秘 訣 セミナープログラム参加振り返り 講座</li> </ul>	6人

d. 中小企業・小規模事業者のための省エネセミナー

中小企業・小規模事業者においても省エネや脱炭素への具体的な対応が求められる中、エネルギー使用量の具体的な削減方法や支援制度等について案内し、脱炭素経営の推進やカーボンニュートラルへの取り組みに関する意識醸成や動機付けを図った。

開催年月日	開催場所	テ ー マ 等	出席人数
6. 1.29	TKPガーデンシティ PREMIUM広島駅前 (会場・オンライン 併用)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○セミナー</li> <li>・講 師：一般財団法人省エネルギーセンター エネルギー使用合理化専門員 東山 昇 氏</li> <li>・テーマ：令和5年度省エネの進め方と省エ ネ診断事例</li> <li>○支援制度等の案内</li> <li>①中国経済産業局資源エネルギー環境部 資源エネルギー環境課</li> <li>②広島県 環境県民局 環境政策課</li> </ul>	35人

(3) 組合特定問題研修会

組合が抱える諸問題に対応して、専門家等による講習会を開催した。

開催年月日	対象組合	テ ー マ	出席人数
5. 6.10	広島県自動車電装品整備（商工）	経営者が知っておくべき従業員の人材育成方法 ～社員の定着率を上げる3つのポイント～	20人
5. 8.21	中国コーヒー（商工）	組織力を高め、組織が持続可能な成長を目指すには	14人
5.10.18 5.10.31	川根柚子（協）	チラシ作成のノウハウとポイントについて	延べ 4人
5.10.19 5.11.15	（協）神辺わかば会	スタンプ・商品券事業の電子化実現への基礎知識について	延べ 17人
5.12. 8	広島県鍼灸マッサージ（協）	医療や介護現場で注目されるスウェーデン生まれの“タクティールケア”を学ぶ	12人

(4) 多角的連携組織交流促進事業

① 「ものづくり連携倶楽部ひろしま」講演会・企業交流会の開催

ものづくり企業をはじめ、中小企業組合等の多様な連携による商品・新事業創出、販路開拓等、経営の競争力強化を目的とした講演会、事例発表及び企業交流会を開催し、ものづくり補助金採択企業等の更なるビジネスチャンスの創生と連携パートナーの発掘支援を行った。

開催年月日	開催場所	内 容	出席人数
5.12. 6	ANAクラウンプラザホテル広島	<ul style="list-style-type: none"> <li>・テーマ：連携で強くなる、つながる町工場の挑戦</li> <li>・講師：株式会社 CreativeWorks 代表取締役 宮本 卓 氏</li> <li>・事例発表①：株式会社マルニ木工 代表取締役社長 山中 洋 氏</li> <li>・事例発表②：株式会社サード 代表取締役 三島 進 氏</li> </ul>	38人
6. 3.11	（一社）広島県労働会館みやび	<ul style="list-style-type: none"> <li>・テーマ：中小製造業におけるDXの取り組み</li> <li>・講師：武州工業株式会社 相談役 林 英夫 氏</li> <li>・事例発表①：友鉄工業株式会社 代表取締役社長 友廣 数照 氏</li> <li>・事例発表②：中国陸運株式会社 代表取締役社長 西尾 義輝 氏</li> </ul>	47人

## 2. 組合等への情報提供事業

### (1) 組合特定問題実態調査（労働事情実態調査の実施）

諸統計から漏れることの多い従業員30人未満の小規模企業を主な対象として、雇用の分野において重要な役割を担う県内中小企業の労働事情を把握し、適正な中小企業労働対策の確保と労務管理の諸対策の参考資料とすることを目的に調査を実施し、その結果を冊子にして協力組合に情報提供した。

（調査時点：令和5年7月1日 調査対象企業数1,300社 回答企業数599社）

### (2) 情報提供事業

#### ① 組合活性化情報誌の発行

テ ー マ	配 布 先
（活性化1号）広島県中小企業の労働実態（令和5年度労働事情実態調査から）（令和6年2月）	会員組合及び関係機関

#### ② 資料収集加工事業

他の組合の参考になると思われる先進的な取り組み事例を調査し、全国中央会発行の「先進組合事例抄録」に掲載した。

先進組合事例調査先	テ ー マ
（協）三次総合卸センター	収集テーマ：再チャレンジ・再建に取り組んでいる（取り組んだ）事例 豪雨災害のピンチをチャンスに変えて団地復活
福山久松通商店街（振）	収集テーマ：再チャレンジ・再建に取り組んでいる（取り組んだ）事例 周辺商店街等と連携して地域全体の活性化を目指す

### (3) 情報連絡員設置事業

#### ① 情報連絡員の設置

組合の役職員の中から、情報連絡員として55名を委嘱し、所属業界の景気動向について毎月報告を受け、中小企業対策のための資料として、国・県及び全国中央会に報告するとともに、会報誌及びホームページを通じ情報の提供を行った。

#### ② 臨時調査

今後の中小企業施策にタイムリーに活用・反映することを目的に、全国中小企業団体中央会が実施した臨時調査を、情報連絡員を対象に行った。

	第1回	第2回
テーマ	団体協約／組合協約の締結	インボイス制度に関する要望等

### 3. 指導員等の資質の向上を図る事業

#### (1) 組合指導情報整備事業

##### ① システム管理運用委員会

本会及び組合等の情報化推進・整備等に関する必要な事項について、検討を行った。

開催年月日	内 容
5. 8.31	・情報システム等の整備について ・職員研修について
6. 3. 1	・情報システム等の整備について ・文書の電子化について

### Ⅲ 県、市、全国中小企業団体中央会補助事業

#### 1. 中小企業組合等課題対応支援事業（全国中小企業団体中央会）

##### (1) 取引力強化推進事業

中小企業・小規模事業者が連携し、共同事業の活性化や受注促進等取引力の強化促進を図るために実施する取組に対して支援を行った。

対 象 組 合	テ ー マ	内 容
広島広告美術（協）	ドローン活用による屋外広告物点検事業と組合の魅力発信による受注機会の拡大	組合の認知度向上と信用力を高めるため、組合ホームページをリニューアルした。 リニューアルページには、組合の施行実績や強みを掲載するとともに、新たに始めた、全国的にも先進的な取り組みであるドローン活用による屋外広告物点検事業のPRページを開設することで、組合の共同受注件数と受注高の増加を図った。

#### 2. 外国人技能実習制度適正化事業（全国中小企業団体中央会）

外国人技能実習生共同受入事業を行う事業協同組合（監理団体）並びに組合員（実習実施機関）に「外国人技能実習法」を始めとした関係法令の周知及び制度運営に対する助言を行うため、社会保険労務士等の専門家並びに中央会指導員による適正化指導を行うと共に、各監理団体に対する適正化に向けた講習会・意見交換会を開催した。

##### a. 適正化指導（監理団体）

指導回数：20組合（延べ21回）

##### b. 適正化指導（実習実施機関）

指導回数：7企業（延べ7回）

c. 適正化講習会

開催年月日	開催場所	テーマ等	出席人数
5. 9.14	福山ニューキャッスルホテル	技能実習制度実施上の労務管理の留意点	36人
5.12. 9	TKPガーデンシティ PREMIUM広島駅前	技能実習制度及び特定技能制度の在り方に関する有識者会議最終報告書について	111人
6. 2. 5	TKPガーデンシティ PREMIUM広島駅前 (会場・オンライン併用)	最近の技能実習計画認定及び監理団体許可審査を巡る状況について	52人

3. 広島県中小企業団体中央会生産性向上推進活動事業（広島県受託事業）

広島県から委託を受けて、県内中小企業者の生産性向上を目指し、現場での業務改善を推進するためのワークショップの開催、キックオフセミナー・個社支援を実施し、その成果を県全体へ波及させることを目的とした事例発表会及び成果事例集の作成・配布を行った。

(1) 県全体への波及

① 生産性向上セミナー

生産性向上による業務改善手法と昨年度生産性向上ワークショップに取り組んだモデル事例の発表を行い、県全体へ実践方法・成果の波及を行った。

開催年月日	開催場所	内 容	出席人数
5. 7.19	合人社ウェンディひと・まちプラザマルチメディアスタジオ (会場・オンライン併用)	・テーマ：生産性向上への取り組み方について学ぶ ・講師：株式会社ワーキンエージェント 取締役 藤原 輝 氏 ・事例発表①：有限会社ブレイクスルー ・事例発表②：株式会社コスモケア・エナジー ・パネルディスカッション	31人

② 生産性向上実践事例集

ワークショップ参加企業の取組み成果を簡潔にまとめた事例集を作成し、HPで公開することで次年度の新たな参加を促した。

(2) 生産性向上ワークショップの開催

開催年月日	開催場所	内 容	企業数	出席人数
5. 8.23	広島県警備業（協） 会議室（会場・オンライン併用）	全4回に亘り、ワークショップを開催し、ワークショップをきっかけとした業務改善に各社が取り組んだ。	10社	20人
5. 9.20			10社	17人
5.11. 8			8社	14人
5.12.13			8社	14人

(3) 個社支援

開催年月日	開催場所	内 容	企業数	出席人数
5. 9. 8～ 6. 1.24	参加事業者各社	専門家が警備業者各社を訪問し、重点的に取り組む課題に対するの解決手法等について助言した。	延べ 13社	54人

4. 令和4年度アフターコロナ対応経営革新推進事業補助金（広島県受託事業）

アフターコロナ対応経営革新推進事業補助金事務局（コーディネーター1名）を設置し、新たに経営革新計画の承認を受け、新事業展開（デジタル化を含む）などを図るための設備投資や、人材育成、販路開拓などに取り組む事業者を対象に、経営革新計画に基づく事業に必要な経費の一部を補助する事業を実施した。

(1) 交付件数及び交付金額

公 募	公募期間	交付件数	交付金額
第1回公募	5. 3.29～ 6.30	21件	18,015,000円
第2回公募	5. 7. 3～ 9.29	20件	18,668,000円
合計	—	41件	36,683,000円

(2) 第22回ビジネスフェア中四国2024への出展

当補助金に取り組んだ事業者が自社の製品や技術力等を広く県内外に紹介するための展示会出展を支援した。

開催年月日	出展会場	出展補助事業者数
6. 2. 1～ 2	広島県立広島産業会館東展示館	6社

5. 省エネ・CO<sub>2</sub>削減対策支援事業費補助金（広島県受託事業）

省エネ・CO<sub>2</sub>削減対策支援事業費補助金事務局（コーディネーター1名・事務員1名）を設置し、原油価格・物価高騰等を受け業況が厳しい中、国（経産省）の補助金を活用し、省エネ機器等の導入事業を行った事業者を対象に上乗せ補助を実施した。

交付件数及び交付金額

公募期間	交付件数	交付金額
5. 6.26～ 6. 1.31	51件	150,495,000円

## 6. 小規模事業者等DX推進支援事業費（広島県受託事業）

広島県から委託を受け、経営指導員等のDX支援スキルの向上等に資する取り組みを促すことで、DX推進支援体制の構築を図り、小規模事業者等の経営課題の解決につながるDXの導入と活用を推進するため、内部研修及び専門家を事業者へ派遣した。

### (1) 内部研修

開催年月日	開催場所	テーマ	内 容	出席人数
5.10.27 5.11.16 5.11.29	広島県中央 会会議室	中小企業の代表と 向かうべくDXの 方向性を策定	中小企業診断士を講師に招聘し 指導員等を対象に座学や演習等 を通じてDX推進・導入支援に必 要な知識習得と実務能力の向上 を図った。	12人

### (2) 専門家の派遣

DX推進の専門家に同行し、中小・小規模事業者を伴走支援することで、指導員等の実践的なDX支援スキルの獲得と中小・小規模事業者の業務効率化及び労働環境の改善を図った。（3組合・4企業、延べ36回）

## 7. 一般事業（広島県及び県内14市）

### (1) 組織拡充指導事業

開催年月日	開催場所	対 象	内 容	出席人数
5. 4.11	広島商工会議所 3F 312号室	広島県中小企業団体 青年中央会	青年中央会第1回役員会	15人
5. 4.27	(公社)広島県柔道 整復師会館会議室	広島県中小企業団体 青年中央会	青年中央会通常総会	33人
5. 5.16	鳴海福山	広島県中小企業団体 事務局代表者協議会	事務局代表者協議会第2回 役員会	14人
5. 6. 9	広島商工会議所 3F 312号室	広島県中小企業団体 青年中央会	青年中央会第2回役員会	14人
5. 7.20	(協)広島総合卸 センター会議室	広島県中小企業団体 事務局代表者協議会	事務局代表者協議会第3回 役員会	13人
5. 7.20	(協)広島総合卸 センター	広島県中小企業団体 事務局代表者協議会	事務局代表者協議会第1回 現地訪問研究会（広島市）	19人
5. 7.21	TKP広島本通駅前 カンファレンスセ ンター カンファ レンスルーム 3B	広島県中小企業組合 士会	広島県中小企業組合士会通 常総会	22人
5. 7.26	まなびの館ローズ コム小会議室2	広島県中小企業団体 青年中央会	青年中央会第3回役員会	17人

5.11. 7 ～ 8	5GXLAB OSAKA、 (協) 大阪紙文具 流通センター	広島県中小企業団体 事務局代表者協議会	事務局代表者協議会第2回 現地訪問研究会(大阪府)	18人
5.12.19	広島県東部機械金 属工業(協)会議室	広島県中小企業団体 事務局代表者協議会	事務局代表者協議会第4回 正副会長会議	3人
5.12.25	広島商工会議所 3F306号室	広島県中小企業団体 青年中央会	青年中央会第4回役員会	12人
6. 2. 6	中国遊技機商業 (協) 会議室	広島県中小企業団体 事務局代表者協議会	事務局代表者協議会第1回 役員会	12人
6. 2.27	広島県東部機械金 属工業(協)会議室	広島県中小企業団体 事務局代表者協議会	事務局代表者協議会講習会、 通常総会	19人
6. 3.18	広島県中央会会議 室	広島県中小企業団体 青年中央会	青年中央会第1回正副会長 会議	8人
14回				219人

(2) 業種別振興事業

開催年月日	開催場所	対象者	テーマ等	出席人数
5. 7.27	広島県食肉事業(協) 連合会会議室	広島県食肉事業 (協) 連合会	<ul style="list-style-type: none"> <li>・テーマ 「食肉小売業における SDGs への取り組みについて」</li> <li>・内容 食肉小売業に対し、SDGsの 基本的な考え方を学習する 場を提供し、食肉小売業の SDGsに対する理解の浸透を 図ることにより、SDGsの具 体的な取り組みにつなげてい くことを目的に講習会を開催 した。</li> </ul>	7人

(3) 経営指導事業

開催年月日	開催場所	対象者	テーマ等	出席人数
5. 9.28	広島商工会議所ビル 3階307号室	組合関係 役職員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・テーマ 「組合会計の基礎 ～組合会計の基 本及び決算関係書類の作成における 留意点～」</li> <li>「新たな組合の形(特定地域づくり 事業協同組合)」</li> <li>「中小企業のDX」</li> </ul>	32人
5.11.28	合人社ウエンディひ と・まちプラザ研修 室A	組合関係 役職員	<ul style="list-style-type: none"> <li>・テーマ 調整力を高める！業務で使えるリア ルコミュニケーションセミナー</li> </ul>	13人
計			2回	45人

(4) 調査及び広報活動事業

① 調査

実施年月日	調査件名	調査目的
5. 4. 3	組合現況調査	会員名簿の整理及び指導資料とするための調査
5. 4.10	骨太の方針・令和6年度予算概算要求に向けた調査	全国中央会より依頼のあった中小企業組合及び中小企業者に関する要望の具現化に向けた調査
5. 5.11	商業地等に係る固定資産税の負担に関する調査	全国中央会を通じて国土交通省より依頼のあった商業地等に係る固定資産税の中小事業者における負担状況の把握のための調査
5. 5.30	団体協約、組合協約の締結状況に関する調査	全国中央会を通じて中小企業庁より依頼のあった組合における団体協約、組合協約の締結状況の把握のための調査
5. 5.30	インボイスに関する要望等の調査	全国中央会より依頼のあった中小企業組合から広島県中央会へ寄せられているインボイス制度に関する要望等の把握のための調査
5. 7. 5	貸倒引当金の特例に関する調査	全国中央会を通じて中小企業庁より依頼のあった中小組合関連税制に関する延長要望を行っていくための特例制度利用状況の調査
5.11.24	インボイスに関する要望等の調査（2回目）	全国中央会より依頼のあった中小企業組合から広島県中央会へ寄せられているインボイス制度に関する要望等の把握のための調査

② 広報活動

実施年月日	内容
毎月10日	<ul style="list-style-type: none"> <li>・機関誌の発行（発行部数1,200部） 組合運営に資するための情報の収集につとめ、本会機関誌「中小企業ひろしま」を毎月発行し、全会員並びに関係機関、団体等への広報活動を行った。</li> </ul>
通年	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ホームページによる情報発信 国・県及び関係団体から提供された最新情報や中央会主催の事業等のお知らせをホームページより、タイムリーに情報発信した。</li> <li>・「会員専用サイト」による情報発信 会員とのICT化推進の一環として広島県中央会ホームページ内に開設している「会員専用サイト」において、機関誌のデジタルデータでの提供等、会員向けの情報発信を行った。</li> <li>・メールマガジンの配信 中央会主催事業のお知らせをはじめ、国・県や関係団体からの有益情報を随時、メールマガジンで配信した。</li> </ul>

(5) 指導研究事業

① 研究会

開催年月日	開催場所	テーマ	内 容	出席人数
5. 9.21	広島県中央会会議室	BCPに繋がる、情報セキュリティの基礎知識及び企業等への支援ノウハウ	中小企業に対する情報セキュリティ対策に関する指導力の向上を目的に研修を実施した。	6人

② その他

開催年月日	開催場所	テーマ	内 容	出席人数
5. 7.20	YMCA国際文化センター403号室	BCP策定講座	BCPに関する専門的知識を習得し、BCP策定支援を行っていくことを目的に広島県が主催するセミナー等に参加した。	2人
5.12.12	RCC文化センター700号室	BCP検証机上演習		1人
6. 3.15	RCC文化センター601号室	BCP検証机上演習		1人

IV 委託事業

1. ものづくり補助金による支援事業（全国中央会委託事業）

(1) ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金

① ものづくり地域事務局の設置

コーディネーター16名、事務員4名を配置し、「ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金」の中間監査・確定検査等の事業実施を行った。

② 地域事務局決裁委員会の開催

14次～16次公募の回毎に、全国事務局より示された方法により、補助対象外案件、疑義案件および重複申請案件確認等の整理等を加え、全国事務局に報告した。

③ 採択の状況

公 募	採択件数
14次公募	73件
15次公募	68件
16次公募	75件
合 計	216件

## 2. 制度改正等の課題解決環境整備事業（全国中央会委託事業）

諸制度改正等によって生じる中小企業組合や組合員企業の課題等に対して、講習会の開催や専門家の派遣を行うことにより解決を図り、適正な事業活動ができる環境整備を目的に実施した。

### a. 講習会の開催

令和6年1月より中小企業にも適用される改正電子帳簿保存法の概要と必要な対応についての理解度を高めることを目的に講習会を開催した。

開催年月日	開催場所	テーマ	出席人数
5. 9.25	福山ニューキャッスルホテル	電子帳簿保存法直前講習会	83人
5. 9.26	広島商工会議所		55人

### b. 専門家の派遣

経営承継円滑法、電子帳簿保存法、高年齢の有期契約労働者の無期雇用への転換についての対応等、個別指導を受けることを希望する中小企業組合、組合員企業等を対象として、専門家を派遣した。（5組合・企業・団体、延べ11回）

## 3. 事業環境変化対応型支援事業（全国中央会委託事業）

インボイス制度開始によって生じる中小企業組合や組合員企業等の課題等に対して、パンフレット等による周知、講習会の開催や専門家の派遣を行うことにより解決を図り、適正な事業活動ができる環境を整備することを目的として実施した。

### a. 講習会の開催

令和5年10月1日から導入が始まった消費税の適格請求書等保存方式（いわゆるインボイス制度）について理解を深め、適切な対応を進めることを目的に講習会を開催した。

開催年月日	開催場所	テーマ	出席人数
5. 9.25	福山ニューキャッスルホテル	インボイス制度 直前講習会	83人
5. 9.26	広島商工会議所ビル		55人

### b. 専門家の派遣

インボイス制度開始によって生じる中小企業組合や組合員企業等の課題等に対して、専門家の派遣を行うことにより解決を図り、適正な事業活動ができる環境を整備することを目的として実施した。（8組合・企業・団体、延べ8回）

#### 4. 中小企業動向調査事業（広島県委託事業）

広島県から委託を受け、県内の中小企業の景気動向の調査・分析を行った。

#### 5. 中小企業景況調査実施（全国中央会委託事業）

全国中央会から委託を受け、組合の役職員の中から、中小企業景況調査員10名を委嘱し、年4回延べ204事業所の景況について調査を行った。

### V その他

#### 1. 中央会の支援機能強化と事務局組織の活性化

##### (1) 中央会業務の高度化・効率化

###### ① 業務の標準化とプロセスの再構築

進達業務の確認スキームを見直し、精度及び効率の改善を図った。また、労務関係の申請業務、国税等の申告業務等の電子手続をスタートさせた。

###### ② IT化推進による生産性向上

過去経理書類の電子化を進めるとともに、経費精算業務のシステム化導入サービスの検討や電子化済元帳の検索インデックス作成に取りかかるなど、IT化を推進した。

##### (2) 組織的な人材育成と支援体制の構築

###### ① 部署横断的なチーム連携による支援の質の向上と、効率的な指導経験、職能の獲得

課題を抱える組合等に対し、組合支援会議による支援内容の検討・効果検証を通じて方向性を見いだすとともに、職員のスキルアップを図った。

また、3つの専門領域チーム（成長支援・組織人材マネジメント・プロセス改善）ごとにテーマを定め、研修計画の立案・実施により、専門的支援スキルの獲得とレベルアップを図った。

###### ② 計画的研修実施及びジョブローテーションによる総合的知識の習得

役職・専門領域に応じた研修計画を立案し、それに沿って研修を実施した。また、組織内全体の人権に対する理解を高めるため、当会職員を対象に人権研修会を開催した。

###### ③ 専門的支援スキルの獲得・向上による課題解決力の強化

各チームの取組成果を検証・共有の後、次年度計画に組み込むことでPDCAを図り、専門的スキル獲得の充実と取り組みの効果向上を目指した。

##### (3) 前向きな組織風土の醸成

###### ① 組織共通の価値観・行動指針（クレド）の共有と実践

広島県中央会のクレドについて、各職員のグループ分けによりクレドを意識して行動した事

例等について意見交換を実施し、浸透を図った。

② 成果とプロセスの公正な評価

現行コンピテンシーテーブルの再編案を作成し、公正かつ適正な処遇を可能とする仕組みの構築を検討した。

③ ストレスチェックによる組織モニタリング

職員のメンタルヘルス不調を未然に防ぐことを目的にストレスチェックを実施し、働きやすい職場環境作りに取り組んだ。

(4) その他

商工3団体で連携し、原材料価格の高騰や物価高騰等に対応した取組を行う市内中小企業者等を応援するため、広島市物価高騰対応チャレンジ応援事業実行委員会に参画した。

2. 提言活動

① 提案・要望等の実施状況

県内中小企業を取り巻く経営環境は、依然として厳しい状況にある中、先行きの不透明さは変わらず、事業の継続や再構築を検討する必要性に迫られるなど、企業経営の大きな転換が予測される。

中央会もこうした組合及び組合員企業への支援のため、国、県及び政権与党等へ中小企業への支援について県内中小企業の実情を踏まえた提案・要望等を行った。

陳情年月日	要望先	対応者	内容
5. 4. 1	広島市		商工3団体で連携し、エネルギー等の物価高騰の影響を受けた広島市内の中小・小規模事業者を支援するため、広島市に対して応援金の支給に要する経費の予算措置について要望
5. 6.29	自由民主党中小企業連携政策推進議員懇話会	伊藤会長 蔵田専務理事	令和6年度予算概算要求に向け、コロナ禍、エネルギー高、物価高の危機的状況を打開するための経済財政運営における中小企業・小規模事業者の経済的地位の向上、中小企業組合等連携組織の積極的な活用について全国中小企業団体中央会・他の都道府県中小企業団体中央会と共同して要望

5. 7.14	廿日市市	伊藤会長 蔵田専務理事 高原事務局長	工業・流通等用地の開発・分譲計画のある自治体を訪問し、組合設立による高度化事業を活用した立地の促進などについて提案
5. 8.31	広島県商工労働局	福井副会長 大谷副会長 林副会長 大田理事 蔵田専務理事	中小企業者の生の声を今後の広島県の中小企業関連施策へ反映させることを目的とした意見交換会において、5つの専門委員会より、各業界や組合における生の声、現場の実態を述べ、関連する支援施策について要望
5.11. 5	自由民主党広島県支部連合会	伊藤会長 蔵田専務理事	エネルギー・原材料価格高騰等のコスト上昇に係る負担軽減対策・価格転嫁の実現、人材確保・育成、DX推進・デジタル化、カーボンニュートラル、物流革新、商店街等に対する支援の充実・拡充等について要望 (伊藤会長名の要望書提出)
5.11. 6	呉市	伊藤会長 蔵田専務理事 高原事務局長	工業・流通等用地の開発・分譲計画のある自治体を訪問し、組合設立による高度化事業を活用した立地の促進などについて提案
5.11.22	自由民主党中小企業連携政策推進議員懇話会	伊藤会長 蔵田専務理事	中小企業者及び中小企業組合等への対策、令和6年度税制改正、技能実習制度及び特定技能制度の在り方に関する有識者会議最終報告内容について全国中小企業団体中央会・他の都道府県中小企業団体中央会と共同して要望
5.12. 8	江田島市	蔵田専務理事 高原事務局長	特定地域づくり事業協同組合制度に関心のある自治体を訪問し、設立に向けた具体的な検討などについて提案
5.12.27	広島県	伊藤会長 蔵田専務理事 高原事務局長	令和6年度中小企業連携組織対策事業費補助金等中央会関連事業予算確保、生産性向上推進活動事業費補助金等の継続、2025年広島での全国大会開催支援及び中小企業支援機関の拠点化の推進への支援等について要望 (伊藤会長名の要望書提出)

6. 1. 16	小林史明衆議院議員 (自由民主党中小企業連携政策推進議員懇話会構成員)	蔵田専務理事 高原事務局長 藤本参与	外国人技能実習制度等の見直しについて、現行技能実習制度の職種・作業と特定技能制度分野との一致、転籍制度の緩和、新制度における組合による監理団体の活用について要望 (伊藤会長名の要望書提出)
6. 1. 29	広島市	蔵田専務理事 高原事務局長 藤本参与	2025年広島での全国大会の開催について、補助金の交付等による支援について要望 (広島県中央会の要望書提出)
6. 2. 7	広島労働局働き方改革推進協議会	伊藤会長 蔵田専務理事	「賃金引き上げ」に向けた取組等に対し、中小企業の現状及び価格転嫁の実現に対する施策等について要望

### 3. 関係叙勲・表彰等

#### ① 叙勲・褒章

令和5年4月29日

旭日小綬章 西川正洋 (中国ゴム工業(協) 理事長)  
 旭日双光章 門田誠四郎 (広島県歯科医師(協) 元府中支部長)  
 瑞宝双光章 永井一夫 (広島県歯科医師(協) 元三原支部長)  
 瑞宝単光章 荒谷幸三 (熊野筆事業(協) 元理事)  
 瑞宝単光章 實森康宏 (熊野筆事業(協) 理事)  
 黄綬褒章 丹羽宏 (熊野筆事業(協) 元理事長)

令和5年11月3日

旭日小綬章 荒川信介 (広島県歯科医師(協) 前理事長)  
 旭日小綬章 神津善三朗 (呉中小企業(協) 前理事長)  
 旭日双光章 唐川正明 (広島県東部機械金属工業(協) 会長)  
 旭日双光章 西尾保幸 (広島トラック事業(協) 前理事長)  
 旭日単光章 宗盛勝則 (熊野筆事業(協) 元理事、元監事)  
 旭日単光章 森脇喜美代 ((協) 広島総合卸センター 理事)  
 黄綬褒章 篠原敦子 (中国税理士(協) 理事長)

#### ② 広島県知事表彰 (令和5年7月13日 中小企業振興功労者)

内田弘之 (広島金属熱処理(協) 理事長)

#### ③ 全国中小企業団体中央会会長表彰 (令和5年10月11日)

組合功労者 内野 静 男 (呉本通商店街 (振) 理事長)

組合功労者 吉 永 昌 雄 (尾三地区生コンクリート (協) 理事長)

④ 広島県遊技業 (協) 創立60周年記念式典 (令和5年11月10日)

【広島県中小企業団体中央会会長表彰】

永年活動組合 広島県遊技業 (協)

⑤ 広島県中小企業団体中央会会長表彰 (令和5年6月20日通常総会)

組合功労者 5人

澤 田 英 治 (広島県ビルメンテナンス (協) 理事長)

迫 眞 治 (広島県農業機械商業 (協) 理事長)

竹 内 剛 (広島県室内装飾事業 (協) 理事長)

山 本 泰 徳 ((協) 広島県鉄構工業会 理事長)

小 林 敏 彦 (福山地方鑄造工業 (協) 理事長)

組合優秀事務局専従者 4人

清 水 竜 也 (中国スレート販売 (協) 専務理事)

久 保 能 嗣 ((協) 広島織 専務理事)

末 國 潤 子 (上下自動車整備 (協業) 事務局長)

桑 木 広 美 ((協) ベイタウン尾道 業務課 課長)

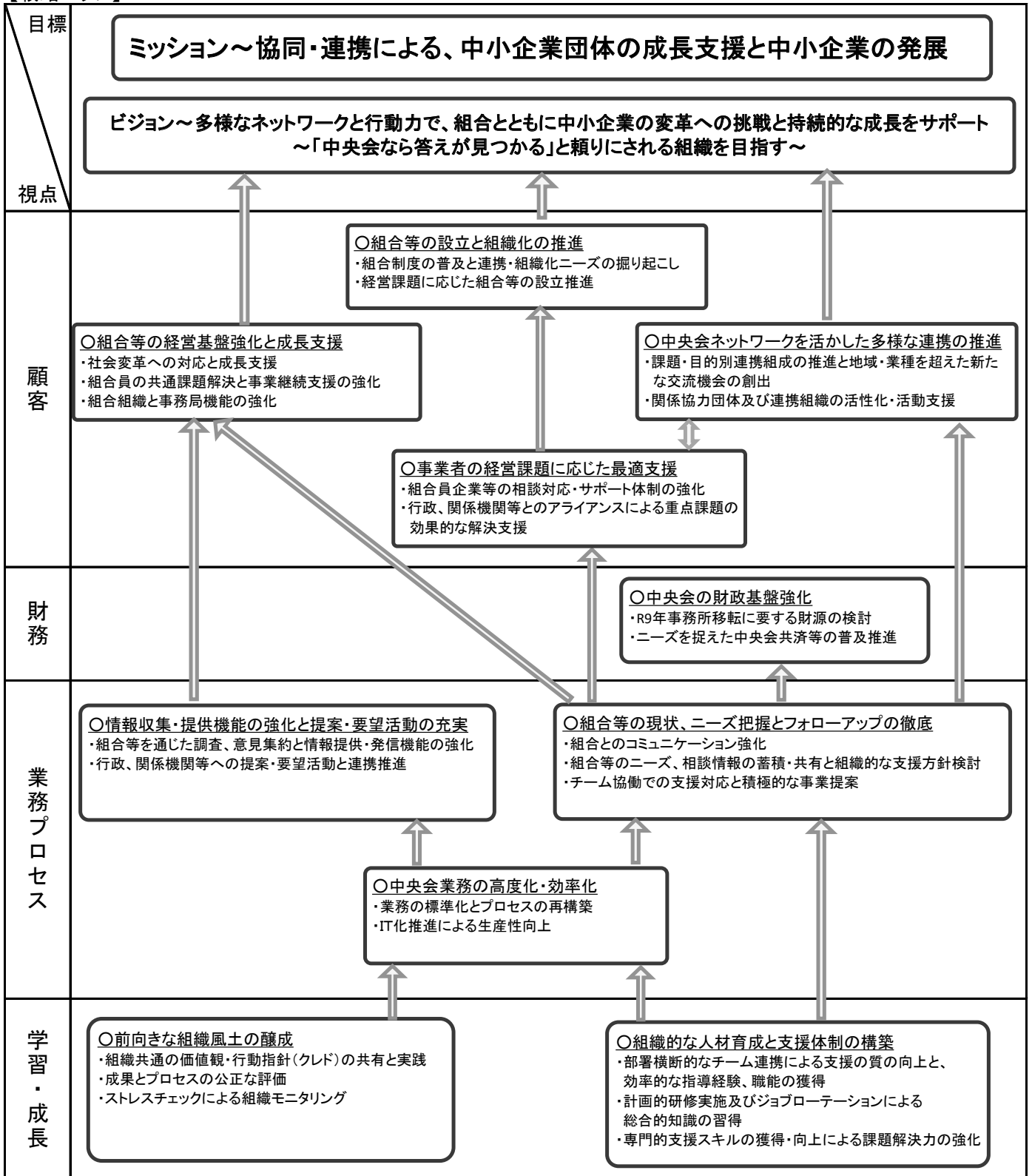
4. 直前3事業年度の財産及び損益の状況

(単位：円)

項 目	令和5年度 (当年度)	令和4年度	令和3年度	令和2年度
資 産 合 計	31,902,501	34,607,338	50,030,311	61,811,558
純 資 産 合 計	7,520,247	4,267,982	4,079,627	3,932,838
事 業 収 益 合 計	496,372,943	424,955,631	287,017,088	319,394,222
当 期 純 利 益 ( 損 失 ) 金 額	3,252,265	188,355	146,789	△680,368

# 広島県中央会ビジョン 2023

## 【戦略マップ】



\*視点…「バランス・スコア・カード」の4つの視点で戦略を構造化した。

広島県中央会ビジョン2023 令和5年度実績状況

視点	戦略目標	具体戦略	K P I (成果指標)	目標			実績
				R5	R6	R7	R5
顧客	○組合等の設立と組織化の推進	・組合制度の普及と連携・組織化ニーズの掘り起こし	・実施数 (説明会、発信数、提案数)	6	7	7	9
		・経営課題に応じた組合等の設立推進	・組織化相談件数	220	230	250	187
		・設立数	8件/年			5	
	○組合等の経営基盤強化と成長支援	・社会変革への対応と成長支援	・支援及び成果件数 (事業再構築、DX、SDGs等)	10	15	18	19
		・組合員の共通課題解決と事業継続支援の強化	・支援及び成果件数 (活路、競争的補助金、計画認定申請等も含む)	25	30	30	45
		・組合組織と事務局機能の強化	・支援数(開催回数)	15	15	15	29
	○中央会ネットワークを活かした多様な連携の推進	・課題、目的別連携組成の推進と地域/業種を超えた新たな交流機会の創出	・ビジネスチャンスの創出、交流機会の提供件数(ものづくり連携倶楽部等)	10	20	30	6
		・関係協力団体及び連携組織の活性化・活動支援	・支援数	30	30	30	28
	○事業者の経営課題に応じた最適支援	・組合員企業等の相談対応・サポート体制の強化	・個社企業からの相談件数	530	550	570	531
			・個社企業支援実績 (計画作成、補助金獲得等)	60	70	80	90
・行政、関係機関等とのアライアンスによる重点課題の効果的な解決支援		・行政、関係機関等と連携・協働による支援の充実	20	20	20	37	
財務	○中央会の財政基盤強化	・R9年事務所移転に要する財源の検討	・新制度の検討・拡充	制度 検討	2		1
		・ニーズを捉えた中央会共済等の普及推進	・手数料収入(円)	前年比+2%			前年比 94.1%
業務 プロセス	○組合等の現状、ニーズ把握とフォローアップの徹底	・組合とのコミュニケーション強化	・巡回訪問件数	1,100	1,200	1,400	1,031
			・相談件数	6,400	6,500	6,600	6,313
		・組合等のニーズ、相談情報の蓄積/共有と組織的な支援方針検討/ブラッシュアップ	・組合支援会議での検討数	8	12	16	8
		・チーム協働での支援対応と積極的な事業提案	・中央会提案からの取り組み案件数	6	10	13	3
	○情報収集・提供機能の強化と提案・要望活動の充実	・組合等を通じた調査、意見集約と情報提供・発信機能の強化	・デジタルツールの整備と会員への展開	仕様検討・構築一運用 開始			机上調 査・試用 登録
			・情報提供、発信数	15	15	15	13
		・行政、関係機関等への提案・要望活動と連携推進	・国・県等への提案・要望数	7	7	7	9
	○中央会業務の高度化・効率化	・業務の標準化とプロセスの再構築	・各種業務のフロー及びツールの改善数	1	2	2	4
・IT化推進による生産性向上		・文書、資料の電子化とシステム化の推進	R5対象・範囲検討-随時 実施			電子化推 進	
学習・ 成長	○組織的な人材育成と支援体制の構築	・部署横断的なチーム連携による支援の質の向上と、効率的な指導経験、職能の獲得	・中央会提案からの取り組み案件数(再掲)	6	10	13	3
		・計画的研修実施及びジョブローテーションによる総合的知識の習得	・人材育成基本計画の改善・充実	現状検証-改訂-活用			現状検 証・計画 の充実
		・専門的支援スキルの獲得・向上による課題解決力の強化	・成長を実感できたメンバーの割合	70%	80%	90%	70%
	○前向きな組織風土の醸成	・組織共通の価値観・行動指針(クレド)の共有と実践	・クレドについて考えるコミュニケーション機会の回数	意見交換等の実施			意見交換 の実施
		・成果とプロセスの公正な評価	・評価諸制度の改善・充実	現状検証・改訂			現状検 証・改訂 案作成
		・ストレスチェックによる組織モニタリング	・総合健康リスクの改善	66.0	65.5	65.0	76.0

視点	戦略目標	K P I (成果指標)	実績 (R5目標)	内容 (取組状況等)	
顧客	組合等の設立と組織化の推進	組合制度の普及と連携・組織化ニーズの掘り起こし			
		・実施数 (説明会、発信数、提案数)	9 (6)	<ul style="list-style-type: none"> <li>三次市、安芸高田市、神石郡神石高原町、江田島市、廿日市市(佐伯)：特定地域づくり事業(協)制度の活用提案</li> <li>廿日市市、呉市：協同組合、高度化制度活用要望</li> <li>ひろしま産振興、FUKU-Biz：企業組合制度活用提案</li> <li>「設立手続き」について、「事業協同組合設立関係様式集」をHPに掲載</li> <li>企業組合の設立関係情報を掲載したリーフレットを作成</li> </ul>	
	経営課題に応じた組合等の設立推進	経営課題に応じた組合等の設立推進			
		・組織化相談件数	187 (220)	<ul style="list-style-type: none"> <li>相談受数：145</li> <li>設立巡回指導件数：42</li> </ul>	
		・設立数	5 (8)	あきおた未来創造(協)、広島市安芸地区環境事業(協)、メリイ事業(協)、神石高原町事業(協)、三翠(協)	
	組合等の経営基盤強化と成長支援	社会変革への対応と成長支援			
		・支援及び成果件数 (事業再構築、DX、SDGs等)	19 (10)	<ul style="list-style-type: none"> <li>※支援数：8 (事業実施案件のみ)</li> <li>DX・デジタル化、生産性向上：5</li> <li>SDGs、カーボンニュートラル：1</li> <li>EC活用支援：1</li> <li>制度改正：1</li> <li>※成果：11</li> <li>新事業・新分野等支援(事業再構築・経営革新・全中課題対応支援事業他)：8</li> <li>DX・デジタル化、生産性向上：2</li> <li>EC活用支援：1</li> </ul>	
		組合員の共通課題解決と事業継続支援の強化			
		・支援及び成果件数 (活路、競争的補助金、計画認定申請等も含む)	45 (25)	<ul style="list-style-type: none"> <li>外国人技能実習制度の適正運営等：28</li> <li>事業環境変化：12 (事業環境変化対応型支援事業：8、制度改正等の課題解決環境整備事業：4)</li> <li>その他の課題解決支援：5 (特定問題研修会)</li> </ul>	
	顧客	組合組織と事務局機能の強化			
・支援数 (開催回数)		29 (15)	<ul style="list-style-type: none"> <li>組合等を担う人材育成(セミナー、講習会等)：10 (広島県商店街(振)連合会関連事業：8)</li> <li>組合リーダーの育成：2 (青年中央会関連行事：2)</li> <li>制度改正：6 (小冊子の作成配布：2 (インボイス対応・電子帳簿保存法対応)、インボイス講習会：2、電子帳簿保存法講習会：2)</li> <li>外国人技能実習制度適正化講習会：3</li> <li>小規模組合のネットワーク化：1</li> <li>組合経営講習会：1</li> <li>サービス産業等生産性向上ワークショップ：2</li> <li>多角的連携交流促進事業：2</li> <li>専門領域セミナー等：3 (DXセミナー：1、省エネセミナー：1、情報セキュリティ：1)</li> <li>予防法務セミナー：1</li> </ul>		
課題、目的別連携組成の推進と地域/業種を超えた新たな交流機会の創出					
顧客	か中央会多様な連携の推進	・ビジネスチャンスの創出、交流機会の提供件数 (ものづくり連携倶楽部等)	6 (10)	<ul style="list-style-type: none"> <li>展示会出展支援等：5</li> <li>個社同士のマッチング(受発注等取引相談含む)：1</li> </ul>	
	関係協力団体及び連携組織の活性化・活動支援				
	・支援数	28 (30)	<ul style="list-style-type: none"> <li>組織拡充事業：14</li> <li>青年中央会関連：12</li> <li>外国人技能実習生受入協議会関連：2</li> </ul>		
事業者の経営課題に応じた最適支援	組合員企業等の相談対応・サポート体制の強化				
	・個社企業からの相談件数	531 (530)	132社延べ531回(一部組合含む) 補助金申請：180、助成金等申請：48、先端設備導入計画：45、経営力向上計画：11、創業：2、販路開拓・販売促進：47、生産性向上：31、事業計画：57、経営革新計画：13、事業継続力強化計画：1、税制：4、労務管理：9、資金調達：8、事業承継：22、情報化：26、その他(支援情報等)：27 ※上記の他、アフターコロナ対応経営革新推進事業補助金及び省エネ・CO2削減対策支援事業費補助金を通じたサポートを実施		
	・個社企業支援実績 (計画作成、補助金獲得等)	90 (60)	<ul style="list-style-type: none"> <li>先端設備導入計画認定：10</li> <li>経営革新計画承認：6</li> <li>経営力向上計画認定：4</li> <li>事業再構築補助金採択：11 (第8回公募2、第9回公募4、第10回公募3、第11回公募2)</li> <li>UHIRA出展企業数：9</li> <li>事業承継：1</li> <li>小規模事業者等DX推進事業：2</li> <li>広島市チャレンジ応援事業：1</li> <li>生産性向上ワークショップ企業数：10</li> <li>中四国ビジネスフェア2023出展：6</li> <li>組合員企業展示会出展支援：30</li> </ul>		
	行政、関係機関等とのアライアンスによる重点課題の効果的な解決支援				
・行政、関係機関等と連携・協働による支援の充実	38 (20)	<ul style="list-style-type: none"> <li>連携事業 <ul style="list-style-type: none"> <li>中企庁：1 (ものづくり補助金)</li> <li>広島県：4 (小規模DX、生産性WS、アフターコロナ事業、省エネ・CO2削減補助金)</li> <li>関係機関：2 (広島弁護士会、技術士会)</li> <li>広島弁護士会相談会：13</li> </ul> </li> <li>情報提供 <ul style="list-style-type: none"> <li>技術士会会報記事：12</li> <li>広島県働き方改革支援事業説明：3</li> <li>広島県サキガケプロジェクト：3</li> </ul> </li> </ul>			
財務	R9年事務所移転に要する財源の検討				
	・新制度の検討・拡充	1 (制度検討)	業務災害保険の引受保険会社を追加(共栄火災)		
	ニーズを捉えた中央会共済等の普及推進				
・手数料収入(円)	前年比94.1% (前年比+2%)	セーフティ共済、特退共、県共済等総合保障を中心に推進 年間実績：前年比94.1%			

組合等の現状・ニーズ把握と フォローアップの徹底	組合とのコミュニケーション強化			
	・巡回訪問件数	1,031 前年比104.3% (1,100)	組合の現状及びニーズを把握するため、組合カルテに基づき、巡回訪問や相談対応等を行った ・巡回訪問件数 1,031件 (前年比104.3%)	
	・相談件数	6,313 前年比 99.4% (6,400)	相談件数 6,313件 (前年比99.4%)	
	組合等のニーズ、相談情報の蓄積/共有と組織的な支援方針検討/ブラッシュアップ			
	・組合支援会議での検討数	8 (8)	組合支援会議：8 (延べ7組合+1企業=8案件)	
	チーム協働での支援対応と積極的な事業提案			
	・中央会提案からの取り組み案件数	3 (6)	取組実行率 37.5% (3/8)	
	情報収集・提供機能の強化と提案・要望活動の充実			
	・デジタルツールの整備と会員への展開	机上調査・試用登録 (仕様検討・構築-運用開始)	組合等に対して、効率的に情報発信・意見集約するための仕組み作りについて検討を行った	
	・情報提供、発信数	13 (15)	・会報誌発行 12回 ・活性化情報誌発行 1回	
業務プロセス	行政、関係機関等への提案・要望活動と連携推進			
	・国・県等への提案・要望数	9 (7)	○広島県：2回 ・広島県商工労働局と専門委員会等の代表との意見交換会 (R5. 8. 31) ・令和6年度中小企業連携対策補助金等中央会関連事業予算確保等要望 (R5. 12. 27) ○広島市：2回 ・物価高騰対応支援事業における広島市販路拡大等チャレンジ応援実行委員会として要望 (R5. 4. 3) ・全国大会の要望 (R6. 1. 29) ○自由民主党：3回 (R5. 6. 29、11. 5、11. 22) ○小林議員 (R6. 1. 16) ○広島労働局働き方改革推進協議会 ・価格転嫁実現に対する施策等 (R6. 2. 7)	
	・行政等との連携・協力件数	連携推進 (連携推進の強化)	・広島市販路拡大等チャレンジ応援実行委員会に参画 ・技術士会と連携した会報特集の掲載、視察会 (TOPPAN(株)のDX展示)：1 ・弁護士会との共催によるセミナー：1、相談同席制度：10回13案件	
	業務の標準化とプロセスの再構築			
	・各種業務のフロー及びツールの改善数	4 (1)	・定款変更認可申請進達業務の確認スキームを見直し、新たな仕組みで運用開始するとともに、設立認可申請進達業務について、案件管理に取り組んだ。 ・労務関係の申請業務、国税等の申告業務等の電子手続きを開始	
	IT化推進による生産性向上			
	・文書、資料の電子化とシステム化の推進	電子化推進 (R5対象・範囲 検討-随時実施)	・過去経理書類(元帳)の電子化完了 ・経費精算システム導入サービス検討(継続) ・電子化済元帳の検索インデックス作成(継続)	
	学習・成長	部署横断的なチーム連携による支援の質の向上と、効率的な指導経験、職能の獲得		
		・中央会提案からの取り組み案件数(再掲)	3 (6)	取組実行率37.5% (3/8)
		計画的研修実施及びジョブローテーションによる総合的知識の習得		
・人材育成基本計画の改善・充実		現状検証・計画の充実 (現状検証-改訂-活用)	・経験・専門領域に応じた研修計画の立案・実施(全中研修への参加) ・人権研修会の実施	
専門的支援スキルの獲得・向上による課題解決力の強化				
・成長を実感できたメンバーの割合		70% (70%)	専門的支援スキルの獲得とレベルアップを図るため、3つの専門領域チーム(成長支援・組織人材マネジメント・プロセス改善)について、前年度の取組成果や課題を検証し、支援事業や研修を実施	
組織共通の価値観・行動指針(クレド)の共有と実践				
・クレドについて考えるコミュニケーション機会の回数		意見交換の実施 (意見交換等の実施)	グループ分け等により、クレドを意識して行動した事例等について意見交換を実施	
成果とプロセスの公正な評価				
・評価諸制度の改善・充実		現状検証・改訂案作成 (現状検証-改訂)	現行コンピテンシーテーブル再編案を検討	
ストレスチェックによる組織モニタリング				
・総合健康リスクの改善	76.0 (66.0)	総合健康リスク76.0		

## 運営組織の状況に関する事項

### I 総会及び役員会等の開催状況

#### 1. 総会の開催状況

種 別	開催年月日	開催場所	議 題
総 会	5. 6.20	メルパルク広島	第1号議案〔一般会計〕 令和4年度事業報告書、財産目録、貸借対照表、損益計算書、収支決算書及び剰余金処分案の承認について 〔特別会計―特定退職金共済、経営者・個人年金共済〕 令和4年度特定退職金共済、経営者・個人年金共済事業報告書、財産目録、貸借対照表、損益計算書及び収支決算書の承認について 第2号議案〔特別会計―経営者等総合保障共済等〕 令和4年度経営者等総合保障共済等事業報告書、財産目録、貸借対照表、損益計算書、収支決算書及び剰余金処分案の承認について 第3号議案〔一般会計〕 令和5年度事業計画及び収支予算の決定について 〔特別会計―特定退職金共済、経営者・個人年金共済〕 令和5年度特定退職金共済、経営者・個人年金共済事業計画及び収支予算の決定について 第4号議案〔特別会計―経営者等総合保障共済等〕 令和5年度経営者等総合保障共済等事業計画及び収支予算の決定について 第5号議案〔一般会計〕 令和5年度会費の賦課、徴収方法の決定について 第6号議案 役員報酬の決定について 第7号議案 令和5年度短期借入金最高限度額の設定について 第8号議案 役員補欠選挙について 第9号議案 その他

#### 2. 役員会の開催状況

##### (正副会長会議)

種 別	開催年月日	開催場所	議 題
第1回 正副会長 会 議	5. 5.23	メルパルク広島	1. 協議事項 (1) 令和5年度第1回理事会への提出議案について (2) その他
第2回 正副会長 会 議	6. 3. 6	メルパルク広島	1. 協議事項 (1) 令和5年度第4回理事会への提出議案について (2) その他

##### (理事会・監事会)

種 別	開催年月日	開催場所	議 題
第1回 理 事 会	5. 5.23	メルパルク広島	第1号議案 令和5年度通常総会の招集について 第2号議案 令和5年度通常総会提出議案について 第3号議案 新規加入会員の承認について 第4号議案 その他

第2回理事会	5. 6.20	メルパルク広島	第1号議案 専務理事の選任について 第2号議案 会費調整委員会委員の選任について 第3号議案 その他
第3回理事会	5.11.30	リーガロイヤルホテル広島	第1号議案 新規加入会員の承認について 第2号議案 その他
第4回理事会	6. 3. 6	メルパルク広島	第1号議案 令和5年度予算の更正について 第2号議案 令和6年度業務の執行方針について 第3号議案 新規加入会員の承認について 第4号議案 その他
監事会	5. 4.25	中央会会議室	令和4年度事業報告書及び決算関係書類の監査について

### 3. 委員会の開催状況

#### (1) 専門委員会

種別	議 題
総合委員会 (第1回)	第1号議案 第75回中小企業団体全国大会決議要望案の検討について 第2号議案 その他
税制委員会 金融委員会 (第1回)	第1号議案 第75回中小企業団体全国大会決議要望案の検討について 第2号議案 その他
労働委員会 (第1回)	第1号議案 第75回中小企業団体全国大会決議要望案の検討について 第2号議案 その他
工業委員会 エネルギー・環境委員会 (第1回)	第1号議案 第75回中小企業団体全国大会決議要望案の検討について 第2号議案 その他
商業委員会 サービス業委員会 (第1回)	第1号議案 第75回中小企業団体全国大会決議要望案の検討について 第2号議案 その他

※書面により開催

#### (2) その他委員会

種別	開催年月日	開催場所	議 題
表彰委員会	5. 5.23	メルパルク広島	令和5年度通常総会における被表彰者選考について
会費調整委員会	6. 3. 6	メルパルク広島	令和5年度会費の減額申請に係る取扱について

### 4. その他（講演会等）

種別	開催年月日	開催場所	議 題
秋期講演会	5.11.30	リーガロイヤルホテル広島	テーマ：「ChatGPT等生成AIをめぐる動向と中小企業における活用可能性」 講師：一般社団法人日本ディープラーニング協会 専務理事 岡田 隆太郎 氏 出席者：37名

## Ⅱ 会員の状況

### 1. 加入・脱退状況

組合別	区分	令和5年4月1日 現在会員数	年度中の移動		令和6年3月31日 現在会員数
			加入	脱退	
<b>○ 1号会員</b>					
事業協同組合		443	6	17	432
事業協同小組合		-			-
信用協同組合		5			5
協同組合連合会		9			9
企業組合		16			16
協業組合		14			14
商工組合		21			21
商工組合連合会		-			-
商店街振興組合		32		2	30
商店街振興組合連合会		3			3
<b>○ 2号会員</b>					
		27	1	1	27
計		570	7	20	557

<b>○ 賛助会員</b>	171	4	2	173
---------------	-----	---	---	-----

### 2. 組織別・業種別の会員状況

業種別	組合別	事業協同組合、 信用協同組合	協同組合連合会	企業組合	協業組合	商工組合	商店街振興組合・ 同連合会	その他	計
		<b>○ 1号会員</b>							
農林水産業		9							9
林業、狩猟業		1							1
鉱業		8							8
建設業		37	1			1			39
製造業		91	3	1	1	13			109
卸・小売業		62	4	11	3	5			85
金融業		6							6
不動産業		1							1
運輸通信業		30							30
サービス業		50	1	3	10	2			66
その他		142		1			33		176
<b>○ 2号会員</b>									
								27	27
計		437	9	16	14	21	33	27	557

<b>○ 賛助会員</b>								173	173
---------------	--	--	--	--	--	--	--	-----	-----

### Ⅲ 役員に関する事項

#### 1. 役員の名

役員名簿のとおり

### Ⅳ 職員の状況及び業務運営組織図

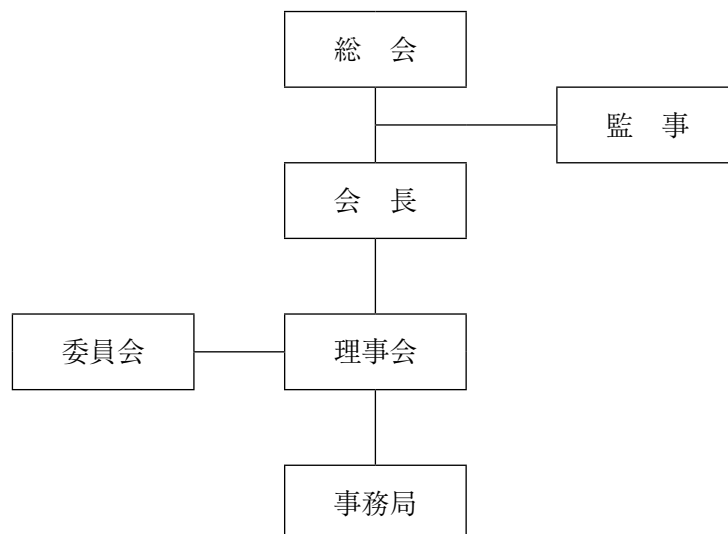
#### 1. 職員の状況

	前期末	当期増加	当期減少	当期末
人 数	21人	1	0	22人
平 均 年 齢	41歳	—	—	42歳
平 均 勤 続 年 数	14年	—	—	14年

〈在籍中小企業組合士の氏名（当期末）〉

藤 本 光 徳（認定番号20159）	島 田 昌 明（認定番号35096）
池 田 耕 治（認定番号36109）	角 崎 暢 彦（認定番号36112）
白 井 誠 二（認定番号36115）	正 迫 克 典（認定番号36116）
高 原 幸 貴（認定番号36117）	筒 井 亮 太（認定番号36119）
原 田 和 枝（認定番号36122）	畠 山 朋 之（認定番号38118）
内 海 出（認定番号40092）	田 中 李 果（認定番号41080）
今 井 愛（認定番号43094）	松 村 誠（認定番号44135）

#### 2. 組織図



〔一般会計〕

## 2. 令和5年度収支決算書（案）

（自 令和5年4月1日）  
（至 令和6年3月31日）

### (1) 収入の部

	款	項	目	決算額	予算額	差引増減	説明
1	会	費		35,754,800 <sup>円</sup>	35,754,001 <sup>円</sup>	799 <sup>円</sup>	
2		会	費	35,754,800	35,754,001	799	
3			普通会費	29,411,800	29,411,000	800	第1号会費 第2号会費
4			役員会費	4,300,000	4,300,000	0	
5			特別会費	0	1	△1	(存目)
6			賛助会費	2,043,000	2,043,000	0	173企業
7	事業	収入		465,861,851	492,420,502	△26,558,651	
8		補助	金	365,126,991	392,145,501	△27,018,510	
9			指定事業補助金	149,811,500	149,811,500	0	指定事業に対する補助金
10			小規模事業者組織化指導事業補助金	237,964	237,000	964	全国中央会が指定する指導事業に対する補助金
11			県事業補助金	450,000	450,000	0	中小企業の指導事業に対する県補助金
12			市補助金	722,000	722,000	0	中小企業の指導事業に対する市補助金・負担金(14市)
13			外国人技能実習制度適正化事業補助金	719,323	720,000	△677	全国中央会からの補助事業
14			課題対応支援事業都道府県中央会事務費	0	1	△1	(存目)
15			生産性向上推進活動事業費補助金	2,794,814	2,717,000	77,814	広島県からの補助事業
16			アフターコロナ対応経営革新推進事業補助金	44,681,990	44,682,000	△10	広島県からの補助事業
17			省エネ・CO <sub>2</sub> 削減対策支援事業費補助金	164,109,135	191,205,000	△27,095,865	広島県からの補助事業
18			小規模事業者等DX推進支援事業費補助金	1,600,265	1,601,000	△735	広島県からの補助事業
19		委託	金	100,035,755	99,568,000	467,755	
20			中小企業動向調査事業委託金	361,000	361,000	0	県からの委託費
21			中小企業景況調査委託金	405,960	406,000	△40	全国中央会からの委託事業
22			ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金(2023)	96,694,017	96,400,000	294,017	全国中央会からの委託事業
23			制度改正に伴う専門家派遣等事業	1,226,764	1,175,000	51,764	全国中央会からの委託事業
24			事業環境変化対応型支援事業	1,348,014	1,226,000	122,014	全国中央会からの委託事業

款	項	目	決 算 額	予 算 額	差 引 増 減	説 明
25	手 数 料		426,270	446,001	△19,731	
26		事務代行等 手数料	0	1	△1	(存目)
27		資料頒布手数料	426,270	446,000	△19,730	全国中央会等資料 頒布手数料
28	事業負担金		272,835	261,000	11,835	
29		事業負担金	272,835	261,000	11,835	中小企業連携組織 支援事業負担金等
30	寄 附 金		0	1	△1	
31	寄 附 金		0	1	△1	
32		寄 附 金	0	1	△1	(存目)
33	雑 収 入		30,511,092	30,456,000	55,092	
34	受 取 利 息		2,872	2,000	872	
35		受 取 利 息	2,872	2,000	872	
36	雑 収 入		30,508,220	30,454,000	54,220	
37		広 告 収 入	1,643,000	1,643,000	0	機関誌による広告 収入
38		雑 収 入	28,865,220	28,811,000	54,220	倒産防止共済等 手数料、研修参加料他
39	引当会計戻入		16,196,782	16,197,000	△218	
40	引当会計戻入		16,196,782	16,197,000	△218	
41		退 職 給 与 引 当 金 戻 入	16,196,782	16,197,000	△218	職員 1 名分
42	合 計		548,324,525	574,827,504	△26,502,979	

## (2) 支出の部

款	項	目	決算額	予算額	差引増減	説明
1	指定事業費		171,491,998 <sup>円</sup>	172,435,000 <sup>円</sup>	△943,002 <sup>円</sup>	
2	職員設置費		153,106,653	153,002,000	104,653	
3		指導員及び職員設置費	122,903,217	122,787,000	116,217	職員22人に対する設置経費
4		社会保険料	20,003,436	20,015,000	△11,564	職員22人に対する社会保険料
5		福利環境整備費	10,200,000	10,200,000	0	退職給与引当金繰入相当
6	組合等の指導事業費		1,707,197	1,968,000	△260,803	
7		巡回指導旅費	393,314	373,000	20,314	巡回指導事業等に要する旅費
8		庁費	1,313,883	1,595,000	△281,117	指導のために要する経費：印刷費、資料費、通信運搬費他
9	中小企業連携組織等支援事業費		3,811,607	3,790,000	21,607	
10		個別専門指導費	0	0	0	弁護士等専門家による個別指導に要する経費
11		情報化支援事業費	218,406	219,000	△594	情報化の指導に要する経費
12		組織化集中支援事業費	0	0	0	組合等の課題解決、活路開拓等取組みに対する専門家による集中的な支援
13		講習会開催費	1,793,622	1,794,000	△378	講習会・研究会等を開催する経費
14		組合特定問題研修会費	454,733	455,000	△267	懇談会、研修会等を開催する経費
15		多角的連携組織交流促進事業費	1,344,846	1,322,000	22,846	ものづくり連携倶楽部ひろしまに要する経費
16	地域産業実態調査事業費		414,196	415,000	△804	
17		組合特定問題実態調査費	414,196	415,000	△804	労働事情実態調査
18	組合等への情報提供事業費		2,450,298	2,899,000	△448,702	
19		情報提供事業費	487,216	940,000	△452,784	組合及び中小企業者に対し組織化とその運営等に資するための情報を提供する経費
20		資料収集加工事業費	111,042	112,000	△958	
21		情報連絡員設置費	1,852,040	1,847,000	5,040	
22	中央会指導員等研究会開催費		660,370	661,000	△630	
23		指導員等研究会開催費	660,370	661,000	△630	指導員等の研究会に要する経費
24	組合等の指導事業費		9,341,677	9,700,000	△358,323	
25		指導員研修会旅費	354,830	355,000	△170	中小企業大学校で開催される研修会出席に要する経費

款	項	目	決算額	予算額	差引増減	説明
26		受講料	123,000 <sup>円</sup>	123,000 <sup>円</sup>	0 <sup>円</sup>	中小企業大学校研修受講料
27		事務費	5,282,231	5,244,000	38,231	支所借室料、コンピューターレンタル料等
28		特別研究指導費	3,508,730	3,905,000	△396,270	専務理事1名、主席指導員7名、主任指導員2名
29		組合指導情報整備事業費	72,886	73,000	△114	情報担当指導員養成等に要する経費
30	<b>小規模事業者組織化指導事業費</b>		<b>256,946</b>	<b>257,002</b>	<b>△56</b>	
31	小規模事業者組織化指導費		256,946	257,001	△55	
32		指導旅費	56,946	87,000	△54	小企業者の組織化指導を推進する旅費
33		特別講習会開催費	0	0	0	小企業者の組織化を推進するため講習会を実施する経費
34		小企業者組合成長戦略推進プログラム等支援事業費	0	1	△1	(存目)
35		取引力強化推進事業	200,000	200,000	0	小企業者の取引力強化推進を図るための支援
36	調査研究事業費		0	1	△1	
37		調査研究費	0	1	△1	(存目)
38	<b>一般指導事業費</b>		<b>3,168,558</b>	<b>3,154,000</b>	<b>14,558</b>	
39	組織拡充費		3,168,558	3,154,000	14,558	
40		組織拡充指導費	627,492	611,000	16,492	青年中央会、組合士会等の組織拡充の推進のために要する経費
41		業種別振興事業費	37,078	38,000	△922	業界の振興のために要する経費
42		経営指導事業費	119,598	120,000	△402	組合の経営に対する指導のために要する経費
43		調査及び広報活動費	2,362,082	2,363,000	△918	組合現況調査及び機関誌発行等に要する経費
44		指導研究費	22,308	22,000	308	指導事業を充実するために要する経費
45	<b>外国人技能実習制度適正化事業費</b>		<b>719,323</b>	<b>720,000</b>	<b>△677</b>	
46	外国人技能実習制度適正化事業費		719,323	720,000	△677	
47		外国人技能実習制度適正化事業費	719,323	720,000	△677	全国中央会からの補助事業
48	<b>課題対応支援事業都道府県中央会事務費</b>		<b>0</b>	<b>1</b>	<b>△1</b>	
49	課題対応支援事業都道府県中央会事務費		0	1	△1	
50		課題対応支援事業都道府県中央会事務費	0	1	△1	(存目)

	款	項	目	決 算 額	予 算 額	差 引 増 減	説 明
51	生産性向上推進活動事業費補助金			2,794,814 <sup>円</sup>	2,717,000 <sup>円</sup>	77,814 <sup>円</sup>	
52		生産性向上推進活動事業費補助金		2,794,814	2,717,000	77,814	
53			生産性向上推進活動事業費補助金	2,794,814	2,717,000	77,814	広島県からの補助事業
54	アフターコロナ対応経営革新推進事業補助金			44,681,990	44,682,000	△10	
55		アフターコロナ対応経営革新推進事業補助金		44,681,990	44,682,000	△10	
56			アフターコロナ対応経営革新推進事業補助金	44,681,990	44,682,000	△10	広島県からの補助事業
57	省エネ・CO <sub>2</sub> 削減対策支援事業費補助金			164,109,135	191,205,000	△27,095,865	
58		省エネ・CO <sub>2</sub> 削減対策支援事業費補助金		164,109,135	191,205,000	△27,095,865	
59			省エネ・CO <sub>2</sub> 削減対策支援事業費補助金	164,109,135	191,205,000	△27,095,865	広島県からの補助事業
60	小規模事業者等DX推進支援事業費補助金			1,600,265	1,601,000	△735	
61		小規模事業者等DX推進支援事業費補助金		1,600,265	1,601,000	△735	
62			小規模事業者等DX推進支援事業費補助金	1,600,265	1,601,000	△735	広島県からの補助事業
63	中小企業動向調査事業費			361,000	361,000	0	
64		中小企業動向調査事業費		361,000	361,000	0	
65			中小企業動向調査事業費	361,000	361,000	0	広島県からの委託事業
66	中小企業景況調査費			405,960	406,000	△40	
67		中小企業景況調査費		405,960	406,000	△40	
68			中小企業景況調査費	405,960	406,000	△40	全国中央会からの委託事業
69	ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金(2003)			96,694,017	96,400,000	294,017	
70		ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金(2023)		96,694,017	96,400,000	294,017	
71			ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金(2023)	96,694,017	96,400,000	294,017	全国中央会からの委託事業 (令和元年度補正予算)
72	制度改正に伴う専門家派遣等事業			1,226,764	1,175,000	51,764	
73		制度改正に伴う専門家派遣等事業		1,226,764	1,175,000	51,764	
74			制度改正に伴う専門家派遣等事業	1,226,764	1,175,000	51,764	全国中央会からの委託事業
75	事業環境変化対応型支援事業			1,348,014	1,226,000	122,014	
76		事業環境変化対応型支援事業		1,348,014	1,226,000	122,014	
77			事業環境変化対応型支援事業	1,348,014	1,226,000	122,014	全国中央会からの委託事業